

---

PROPUESTA CIUDADANA · LITORAL CENTRAL

# Vargas

## *Produce*

*Cómo el varguense vuelve a generar riqueza  
en su propia tierra, este año, no en veinte.*

***Trece propuestas concretas. Un solo plan.***

***USD 25–28 mil millones de inversión privada · Cero del Estado venezolano · 380  
mil empleos para los varguenses***

PLAN ESTRATÉGICO DEL LITORAL

VISIÓN 2045

---

## RESUMEN EJECUTIVO

**Ing. Nathan García**

*Coautor del Plan Estratégico del Litoral · Visión 2045*  
*Directivo · Cámara de la Construcción del Estado La Guaira*

Junio 2026

---

# Carta del autor

---

*Litoral Central · Junio de 2026*

## Estimado lector,

Este documento es el resultado de más de tres años de trabajo técnico colaborativo hecho desde el Litoral, sin patrocinador, sin partido, sin candidatura. Es el aporte de un equipo amplio de profesionales venezolanos —dentro y fuera del país— que han contribuido con investigación, datos sectoriales, modelos comparativos internacionales y revisión técnica. Se llama **Vargas Produce**, el plan estratégico del Litoral con **Visión 2045**, y su pregunta de fondo es sencilla pero hasta ahora sin respuesta seria: *¿cómo empieza el varguense a generar más ingresos, ya, este año, no en veinte?*

Las páginas que siguen no son una utopía. Son el plan de una ciudad-estado funcional construida con la mejor evidencia internacional disponible: Singapur, Dubái, Mauricio, Estonia, Barcelona, Alaska, Turquía, Dinamarca, Alemania. Cada componente del plan está respaldado por benchmarks reales, cifras concretas, operadores potenciales identificados y arquitectura jurídica blindada.

El Litoral tiene lo que muchas ciudades del mundo desearían tener. El principal aeropuerto del país a tres kilómetros del puerto comercial más importante de Venezuela. Ciento sesenta kilómetros de costa caribeña. La cordillera del Waraira Repano a quince minutos. El Casco Histórico colonial más auténtico del hemisferio. La Casa Guipuzcoana. Calado natural para los barcos más grandes. Y por encima de todo eso, gente con ganas de aprender, de trabajar y de quedarse.

Lo único que nos faltaba era un plan que articulara todas estas ventajas en un sistema económico coherente, blindado contra los vaivenes políticos, y diseñado para que el primer beneficiario sea el residente del Litoral, no el inversionista externo.

*Aquí está. Es propuesta abierta. Crítiquenla, mejórenla, fírmennla, llévenla a sus gremios, a sus asociaciones, a sus universidades, a sus iglesias. La propiedad moral del plan no es mía. Es de los varguenses.*

Atentamente,

**Ing. Nathan García**

Coautor del Plan Estratégico del Litoral · Visión 2045  
Directivo · Cámara de la Construcción del Estado La Guaira

---

# Resumen del resumen

---

*Si solamente lee esta página, esto es lo que tiene que recordar.*

**Vargas Produce** es la arquitectura económica, institucional y social que convierte al Litoral central en una ciudad-estado funcional con ingresos sostenibles para sus habitantes. **Inversión total proyectada: USD 25 a 28 mil millones, cero del Estado venezolano. Activos creados al año 20: USD 220 a 280 mil millones. Multiplicador 10x. Empleos directos generados: 380 mil. Y un dividendo anual en dólares para cada residente varguense, modelo Alaska.**

## EL MOTOR ECONÓMICO

**Cruceros en dos fases.** Fase 1 — Recalada en 2 a 3 años, USD 12 millones anuales por 40 cruceros, empleo varguense desde el primer día. Fase 2 — Homeport como granito (modelo Barcelona), USD 250 a 500 millones anuales al año 15. Esto enciende toda la cadena: hoteles, gastronomía Michelin del Casco Histórico, tours, retail, provisioning del barco, certificación CEIV Pharma, conectividad aérea ampliada.

## LAS 13 VENTANAS EN 4 BLOQUES

El plan organiza sus componentes en cuatro bloques estratégicos. **Bloque A — Lo que ya tenemos:** Sea-Air Hub con Bonded Tunnel (puerto y aeropuerto a 3 km, ventaja única en el hemisferio), independencia hídrica (32 pozos del Ávila), UOMH y Bilingüismo Radical (12.000 técnicos al año, los hijos no se van). **Bloque B — Las ventajas únicas:** Hub Médico JCI (USD 3.000 M/año modelo Turquía), Los Caracas Sports Center (élite mundial deportiva, huso horario UTC-4), Distrito Financiero y Data Centers SWAC (Fintech Sandbox, e-Residency Estonia). **Bloque C — Lo que abre el territorio:** Autopista Costanera, Casco Histórico Michelin, Reforma ABRAE inteligente. **Bloque D — Lo que protege y consolida:** Santa Eduvigis WtE, TACOA con cadena de GNL traída de Plataforma Deltana y plantas solares, Escudo de Vargas (que 1999 nunca vuelva), ADEL y Fondo Varguense.

## EL ANEXO AGROPRODUCTIVO

Componente transversal nuevo, basado en la propuesta del Abg. Emilio Antonio Correa Díaz, Coordinador del Programa Agroproductivo y Agropesquero del Estado. Convierte 72.440 hectáreas rurales y 170 km de costa pesquera en la base productiva premium del motor turístico-gastronómico del Litoral. Café Carayaca con denominación de origen modelo Colombia, cacao Caruao premium modelo Ecuador, pesca fresca aérea modelo Noruega, agroturismo de lujo modelo Toscana. Ingresos proyectados año 15: USD 300 a 450 millones. Empleos formales: 12.000 a 18.000.

## EL BLINDAJE INSTITUCIONAL

**ADEL**, Agencia de Desarrollo Estratégico del Litoral. Directorio técnico de 9 personas. Supramayoría del 80 por ciento para modificar el plan. Arbitraje internacional UNCITRAL en Miami y Londres. Garantías MIGA del Banco Mundial. Funciona en cualquier escenario político.

### EL PACTO SOCIAL

**15 por ciento de todos los ingresos brutos** de las concesiones alimenta automáticamente el Fondo Soberano de Bienestar Varguense, que paga pensiones de USD 180 a 350 mensuales en USDC, financia red de salud pública con estándares JCI, programa preventivo Vitalízate. UOMH garantiza por contrato el 95 por ciento de empleo formal a sus egresados. Titulación blockchain de 42.000 viviendas informales, convirtiendo USD 1.900 millones de capital muerto en capital productivo.

### LA ARQUITECTURA FINANCIERA

**Capital Stack:** 40 por ciento Concesiones PPP modelo BOT (USD 10.500 millones), 30 por ciento Project Bonds emitidos por ADEL con garantías MIGA (USD 8.000 millones), 20 por ciento banca multilateral BID/CAF/IFC (USD 5.300 millones), 10 por ciento equity privado nacional e internacional (USD 2.600 millones). **TIR proyectada 12,5 por ciento. Payback al año 10. Multiplicador 10x** sobre infraestructura habilitadora.

***Barcelona empezó con un puerto. La Guaira también puede.  
Aquí está el plan. Hagámoslo nuestro.***

01

# La pregunta de fondo

## *De dónde sale la plata para el varguense*

El Litoral tiene en este momento una contradicción dolorosa. Posee, simultáneamente, el principal aeropuerto del país, el puerto comercial más importante, ciento sesenta kilómetros de costa caribeña, una cordillera espectacular y un casco histórico colonial único. Y al mismo tiempo, sus habitantes viven con servicios precarios, salarios que no alcanzan, agua que llega cuando le da la gana, electricidad inestable, y una generación entera de jóvenes haciendo maletas para Lima, Madrid o Bogotá.

Esta contradicción no se debe a falta de recursos físicos. Se debe a falta de un plan técnico que articule esos recursos en una arquitectura económica funcional, y a falta de una administración profesional blindada de los vaivenes políticos. Durante cinco décadas, el Litoral central ha sido apéndice administrativo de Caracas, sin instituciones propias con poder real de decisión sobre puerto, aeropuerto, costa o cordillera.

## Por qué planes anteriores no funcionaron

En veinticinco años el Litoral ha tenido apenas tres gobernadores electos —todos del mismo color político, todos reelectos en períodos consecutivos— más un encargado por fallecimiento del titular. Tres alcaldes a nivel municipal, también reelectos. Sin embargo, ese aparente continuismo no se tradujo en plan integral. Cada gestión inauguró su propia visión, su propio plan, su propio equipo, sus propias prioridades. Las inversiones quedaron a medias. La inversión privada de largo plazo —la única capaz de transformar estructuralmente una economía regional— no llegó, porque sin un plan técnico blindado del ciclo político no hay reglas estables, y sin reglas estables no hay capital institucional global.

La crisis económica nacional empeoró este escenario. La economía formal del Litoral está prácticamente apagada. Lo que queda es informalidad de subsistencia, remesas de la diáspora y empleo público intermitente. Ningún plan, por bonito que sea, sirve si no responde primero a una pregunta sencilla y urgente: cómo empieza el varguense a generar más ingresos, ya, este año, no en veinte años.

## La premisa del plan

El proyecto no requiere financiamiento público venezolano. La premisa es radical:

*El Litoral tiene los activos. Lo que falta es una arquitectura institucional, financiera y social que los active y proteja durante el horizonte de veinte años necesario.*

Vargas Produce nació exactamente de esa pregunta. Su tesis central es que el problema del Litoral no es la falta de ideas, sino la falta de una arquitectura institucional blindada que pueda ejecutar y proteger durante veinte años un plan integral. La diferencia entre Singapur en 1965 y Singapur en 2025 no fue talento ni recursos. Fue gobernanza técnica sostenida durante seis décadas. Esa misma lógica se aplica al Litoral.

## 02

# El motor económico

## *Cruceros en dos fases — el granito de Barcelona*

El motor económico del plan es deliberadamente sencillo de comunicar y de activar: el negocio de cruceros, en dos fases que se retroalimentan. Esta selección no es arbitraria. Las grandes reconstrucciones de ciudades costeras del último medio siglo se han hecho casi siempre con un componente portuario como hito catalizador. Barcelona usó los Juegos Olímpicos de 1992 y rediseñó su puerto. Hoy es el primer homeport de Europa. Lisboa hizo lo mismo en los años noventa. Cartagena de Indias avanzó por esa vía entre 1995 y 2010. Galataport en Estambul en los últimos años. La lógica es probada y replicable.

### FASE 1 — RECALADA

La recalada es la versión más sencilla del negocio. El crucero pasa un día en La Guaira como parte de su itinerario caribeño. Los pasajeros, entre 3.000 y 5.000 por barco, bajan a tierra, gastan en restaurantes, tours, taxis, artesanía, regresan al barco al final del día y el barco zarpa. Hace años La Guaira recibía recaladas regulares. Lo perdimos por inseguridad, falta de inversión y desorden. La infraestructura básica sigue ahí: el muelle existe, el puerto tiene calado natural para los barcos más grandes del Caribe, el Casco Histórico está a minutos.

### CUENTA ECONÓMICA DE LA RECALADA

Pasajeros promedio por crucero	<b>3.000—5.000</b>
Gasto promedio en tierra por pasajero	<b>USD 100—150</b>
Ingreso por crucero por día	<b>USD 300.000—450.000</b>
Cruceros proyectados al año 3	<b>40</b>
Ingreso anual recalada al año 3	<b>USD 12—18 millones</b>
Empleos directos activados	<b>Varguenses, primer día</b>

### FASE 2 — HOMEPORT (EL GRANITO)

El homeport es la pieza estructural del plan. Aquí el crucero no solamente pasa por La Guaira: arranca y termina su viaje aquí. Los pasajeros llegan en avión a Maiquetía dos o tres días antes del zarpe. Se hospedan en hoteles del Litoral. Comen tres veces al día en restaurantes locales. Toman tours por El Ávila,

Choroní, Colonia Tovar. Compran provisiones y recuerdos. Y al regresar del crucero, repiten el patrón. Cada pasajero deja entre USD 1.200 y USD 2.500 en la región. Quince veces más que en recalada.

#### CUENTA ECONÓMICA DEL HOMEPORT

Pasajeros promedio por barco	<b>5.000</b>
Gasto en la región por pasajero	<b>USD 1.200—2.500</b>
Viajes de homeport proyectados al año 15	<b>40</b>
Ingreso anual homeport al año 15	<b>USD 250—500 millones</b>
Capacidad hotelera necesaria al año 10	<b>5.000 habitaciones premium</b>
Vuelos directos requeridos	<b>Miami, NY, Madrid, Bogotá, Lima, Panamá</b>

## El paralelo Barcelona, en cifras

Barcelona en 1985 no recibía un solo crucero internacional. Cero. El puerto era industrial, decadente, y la ciudad le daba la espalda al mar. La reconversión empezó con la decisión política de usar los Juegos Olímpicos del 92 como hito catalizador, y dentro de esa decisión, el componente clave fue el rediseño del puerto de cruceros. Hoy Barcelona recibe más de 3,1 millones de pasajeros de cruceros al año, es el primer homeport de Europa y el cuarto del mundo. Los precios del metro cuadrado en sus barrios costeros se multiplicaron por diez. Toda la economía hotelera, gastronómica, retail e inmobiliaria del Mediterráneo español se reorganizó alrededor de esa decisión.

El Litoral tiene mejor calado natural que Barcelona, mejor posición geográfica relativa al mercado norteamericano, y un Casco Histórico colonial que Barcelona simplemente no tiene. La diferencia entre los dos casos no es talento ni recursos. Es que Barcelona tuvo un plan blindado políticamente y nosotros no. Hasta ahora.

## El corredor estratégico de GNL: el activo que solo Venezuela tiene

Esta es probablemente la pieza más innovadora del plan, no contemplada en versiones anteriores y que sintetiza una oportunidad geoeconómica única para el Litoral. Aprovecha simultáneamente la regulación marítima internacional, las reservas de gas natural de Venezuela, y la posición geográfica del Litoral central como puerta de entrada del Caribe Sur.

Los nuevos cruceros internacionales que están saliendo de los astilleros desde 2018 ya no queman fuel oil. Usan **gas natural licuado (GNL)**. Royal Caribbean Icon of the Seas, los AIDAnova de Carnival, los nuevos MSC World Class, todos son barcos GNL. Las regulaciones marítimas internacionales (IMO 2030 y 2050) obligan a las navieras a migrar sus flotas a combustibles limpios en plazos cortos. Eso significa que las navieras necesitan puertos donde puedan cargar gas natural licuado, lo que se conoce técnicamente como *bunkering de GNL*.

En el Caribe, casi ningún puerto ofrece este servicio. Singapur, Rotterdam y Zeebrugge en Europa son los grandes hubs mundiales de bunkering GNL. En las Américas hay capacidad en Estados Unidos, pero el Caribe Sur está prácticamente desatendido. Esa es una ventana de oportunidad de cinco a diez años para posicionarse como hub regional. Después se cierra.

### EL ACTIVO ESTRATÉGICO QUE VENEZUELA SÍ TIENE

**Venezuela tiene una de las mayores reservas de gas natural del hemisferio occidental.** Plataforma Deltana, Mariscal Sucre y los proyectos del Golfo de Paria son yacimientos de clase mundial en distintas etapas de desarrollo, ubicados en el oriente del país. **El Litoral, por su geología, no tiene yacimientos propios de gas natural.** Esa aparente desventaja es, paradójicamente, la oportunidad que define al plan: convertir al Litoral en el **punto de entrada y distribución** del gas venezolano hacia el corredor central del país y hacia el mercado caribeño internacional.

La propuesta del plan es construir el corredor logístico que lleve ese gas al Litoral mediante una de dos arquitecturas técnicamente viables (a definir en estudio de factibilidad detallado):

**Opción A — Gasoducto submarino o terrestre** desde el sistema nacional de gas, alimentado por los yacimientos de Plataforma Deltana y Mariscal Sucre. Modelo BOO con operadores globales (Shell, Total, BP, Equinor).

**Opción B — Suministro vía buques metaneros** desde la terminal de licuefacción del oriente venezolano hasta una terminal regasificadora ubicada en el Litoral. Solución más rápida y modular, menor capex inicial.

Una vez en el Litoral, ese gas alimenta **tres usos económicos premium del mismo recurso:**

- **Bunkering de GNL para cruceros** homeport y de recalada en La Guaira. Servicio diferenciador que ningún otro puerto del Caribe Sur puede ofrecer en el corto plazo. Las navieras pagan tarifas premium por bunkering de GNL.

- **Combustible para TACOA Ciclo Combinado.** La planta termoeléctrica del Litoral migra de fuel oil a gas natural, alcanzando 60 por ciento de eficiencia térmica y reducción del 99 por ciento en emisiones de SOx.

■ **Complemento solar en Carayaca.** Granjas agro-fotovoltaicas y baterías BESS de almacenamiento que se integran con la matriz de gas para garantizar autonomía energética del Litoral en modo isla.

Reservas de gas Venezuela	<b>Plataforma Deltana · Mariscal Sucre · Golfo de Paria</b>
Origen geográfico del gas	<b>Oriente del país (NO Vargas)</b>
Arquitectura propuesta	<b>Gasoducto submarino o suministro vía metaneros</b>
Operadores potenciales	<b>Shell · Total · BP · Equinor (modelo BOO)</b>
Ventana de oportunidad regional	<b>5—10 años (después se cierra)</b>
Usos económicos del mismo recurso	<b>Cruceros + TACOA + complemento solar</b>

*Una sola cadena de valor del gas, tres motores económicos premium del mismo recurso. El Litoral no tiene el gas en su subsuelo, pero tiene la posición geográfica que lo convierte en la puerta de entrada óptima del gas venezolano al mercado caribeño internacional. Esa es la diferencia entre un plan urbano genérico y un plan diseñado para aprovechar las ventajas estratégicas que solo Venezuela tiene.*

03

## Las 13 ventanas en 4 bloques estratégicos

*Un ecosistema completo de componentes que se activan en paralelo*

El motor de cruceros con bunkering de GNL no funciona solo. Necesita un ecosistema completo de trece componentes que se activan en paralelo y se retroalimentan. Cada uno es un capítulo entero del plan, con datos técnicos, operadores potenciales, modelos de financiación y cronogramas específicos. La síntesis está organizada en cuatro bloques estratégicos.

### BLOQUE A — LO QUE YA TENEMOS

*Activación rápida, victorias visibles, alinea al sector privado existente del Litoral.*

#### Ventana 1 — Sea-Air Hub: Puerto Boutique y Bonded Tunnel

La pieza más singular del plan. Ningún otro hub logístico del hemisferio occidental tiene puerto de aguas profundas y aeropuerto internacional separados por apenas 3 kilómetros. El Dubai Logistics Corridor son 20 km. El Hong Kong Air Cargo son 12 km. La Guaira son 3 km. Esa proximidad física, imposible de replicar por la competencia, es el fundamento del modelo Sea-Air Integration.

Distancia puerto—aeropuerto	<b>3 km (vs 20 km Dubái · 12 km HK)</b>
Longitud Bonded Tunnel CAILM	<b>4,2 km · subterráneo · zona franca</b>
SLA Sea-to-Air	<b>26 horas garantizadas contractualmente</b>
Mercado MRO disponible	<b>USD 6.230 millones / regional</b>
Mercado cadena de frío global	<b>USD 340 mil M/año · crece 12%</b>
Operadores potenciales	<b>DP World · Fraport · Vinci · Lufthansa Cargo</b>

**Para el varguense:** miles de empleos técnicos formales en logística, aviónica, mantenimiento aeronáutico y cadena de frío farmacéutica, con salarios competitivos pagados en USDC.

## Ventana 2 — Independencia hídrica

Hoy el Litoral pierde entre el 35 y el 45 por ciento del agua por fugas en la red. El resultado es agua intermitente y cisternas como solución de subsistencia. El plan ataca el problema en tres capas: victorias rápidas (32 pozos profundos en cuencas del Waraira Repano, 8 plantas modulares en contenedores de 20 pies), cobertura estructural (planta SWRO bajo modelo BOT), y gestión inteligente (smart meters).

Pozos profundos identificados	<b>32 (cuencas del Ávila)</b>
Plantas de tratamiento modulares	<b>8 contenedores prefabricados</b>
Planta desalinizadora	<b>SWRO bajo modelo BOT</b>
Meta de agua no facturada	<b>&lt;15% (vs 35—45% actual)</b>

***Para el varguense:*** agua que llega todos los días. Primera victoria visible y tangible del plan, en plazos de meses no de años.

### Ventana 3 — UOMH y Bilingüismo Radical: el motor humano

Probablemente la ventana que más cambia la vida de las familias varguenses. La **Universidad de Oficios del Mar y Hotelería (UOMH)** adopta el modelo VET dual alemán: 25% en aula con certificaciones internacionales, 75% en empresa con salario aprendiz desde el primer día. Cuando ADEL otorga concesión a un operador, una cláusula no negociable es la afiliación al sistema dual de UOMH y la garantía contractual del 95% de empleo formal a sus egresados.

#### LOS CUATRO PILARES CURRICULARES

- **Pilar 1 — Logística marítima y aeroportuaria.** Operadores STS Liebherr, controladores ATC, técnicos en cadena de frío CEIV Pharma, despachadores aduaneros bonded, técnicos en aviónica.
- **Pilar 2 — Hotelería, gastronomía y turismo médico.** Chefs formados al estándar 50 Best, sumilleres certificados WSET, enfermeras bilingües NCLEX, gerentes de hospitalidad de lujo.
- **Pilar 3 — Tecnología, datos y smart city.** Programadores de smart contracts en Solidity, técnicos de Data Centers SWAC, operadores de gemelos digitales, especialistas en ciberseguridad.
- **Pilar 4 — Salud, enfermería y wellness.** Enfermería NCLEX-RN, técnicos en imagenología, asistentes quirúrgicos certificados, especialistas en medicina deportiva para Los Caracas Sports Center.

#### BILINGÜISMO RADICAL

El Decreto de Bilingüismo Radical contempla 80 instructores de inglés con metodología EMI (English Medium Instruction), bootcamps de inglés conversacional con inteligencia artificial, y un sistema de incentivos económicos a docentes que alcancen niveles B2 y C1. **Meta: bilingüismo profesional en el 80% de la población menor de 30 años en cinco años, no en veinte.**

Técnicos graduados al año en UOMH	<b>12.000</b>
Modelo pedagógico	<b>VET dual alemán · 75% empresa / 25% aula</b>
Empleo formal garantizado por contrato	<b>95%</b>
Meta bilingüismo masivo	<b>5 años (vs 20 modelo tradicional)</b>

***Para el varguense:** que tu hijo o tu hija no se vaya a Madrid, a Lima o a Bogotá. Que se quede aquí, formado en oficios de clase mundial, ganando bien, en una ciudad que vale la pena habitar.*

## BLOQUE B — VENTAJAS ÚNICAS QUE EL PLAN ACTIVA

*Lo que solo el Litoral puede ofrecer en el hemisferio. Motores económicos premium con ventaja competitiva estructural.*

### Ventana 4 — Hub Médico JCI

El turismo médico global mueve cantidades extraordinarias por **arbitraje internacional de costos sanitarios**. Un paciente norteamericano paga USD 80.000 por una cirugía cardíaca compleja en EE.UU. La misma cirugía con calidad equivalente certificada le cuesta USD 10.000 en Turquía, India, Tailandia o Costa Rica. Tailandia mueve hoy USD 31.000 millones anuales, Turquía USD 3.000 millones, México USD 6.200 millones. El Litoral tiene la posición geográfica perfecta para captar el mercado del Caribe centro-norte y la costa este de EE.UU.: 1.200 millas náuticas de Miami, 900 de Bogotá, 1.800 de Nueva York.

Ingresos proyectados año 15	<b>USD 3.000 millones/año (modelo Turquía)</b>
Acreditación obligatoria	<b>JCI Internacional</b>
Posición geográfica	<b>1.200 mn de Miami · 900 mn de Bogotá</b>
Manzanas en Playa Grande	<b>4 (Distrito Financiero)</b>

***Para el varguense:** red de salud pública con estándares JCI gratuita para todos los residentes, financiada por el Fondo Soberano. La pescadora de Chichiriviche recibe la misma calidad de atención hospitalaria que el ejecutivo norteamericano que vino a operarse el corazón.*

### Ventana 5 — Los Caracas Sports & Performance Center

La antigua Ciudad Vacacional Los Caracas, hoy subutilizada, sufre reconversión radical bajo modelo **B2B exclusivo para la élite deportiva mundial**: clubes de Premier League, La Liga, Bundesliga, Serie A; franquicias MLB y NBA; federaciones olímpicas. Cinco ventajas competitivas únicas: huso horario UTC-4 idéntico al EST de Nueva York en invierno (entrenamiento 8:00 AM = 13:00 Madrid, perfecto para transmisiones), privacidad geográfica absoluta (acceso costero controlado por POLITUR), costo competitivo (EUR 75-140K vs 120-280K Qatar/Dubai), acceso a rivales regionales para amistosos, sinergia con Hub Médico JCI.

Modelo de negocio	<b>B2B exclusivo · élite deportiva mundial</b>
Tarifa competitiva semanal	<b>EUR 75-140K (vs 120-280K Qatar/Dubai)</b>

Distancia al Aeropuerto Maiquetía	<b>12 km · vuelos charter directos</b>
Mercados objetivo	<b>Premier League · La Liga · MLB · NBA</b>

### Ventana 6 — Distrito Financiero y Data Centers SWAC

Cuatro manzanas del Distrito Financiero de Playa Grande operan bajo **Fintech Sandbox Regulatorio** modelo Reino Unido (FCA), Singapur (MAS) y Abu Dhabi (ADGM). Resuelve el problema de innovación más difícil de la industria financiera: probar tecnología en condiciones reales antes de que exista el marco regulatorio. Los **Data Centers SWAC** (Sea Water Air Conditioning) usan agua marina profunda del Abismo Caribeño a 5°C: PUE de 1.05 (el más eficiente del mundo), cero emisiones HFC, latencia HFT de 0.8-1.2 microsegundos.

PUE de los Data Centers SWAC	<b>1.05 (el más eficiente del mundo)</b>
Latencia HFT	<b>0.8—1.2 microsegundos · clase mundial</b>
Modelo Fintech Sandbox	<b>FCA Reino Unido · MAS Singapur · ADGM</b>
Meta e-Residency Estonia	<b>250.000 empresas registradas</b>

## BLOQUE C — LO QUE ABRE EL TERRITORIO

*Lo que conecta, ordena y permite que el desarrollo llegue al varguense de cada parroquia.*

### Ventana 7 — Autopista Costanera del Eje Occidental

Hoy ir de Maiquetía a Chichiriviche de la Costa toma 3 a 5 horas por caminos de tierra. El plan construye una **autopista escénica de 45 km con 12 viaductos sobre el mar**, modelo Pacific Coast Highway de California o Costa Amalfitana de Italia. Tiempo de trayecto: 45 minutos. Concesión PPP a 30 años. Capex de USD 2.800 millones a cargo del operador, cero del Estado, recuperado con peaje free-flow. Ocho miradores con bares panorámicos concesionados a operadores varguenses locales.

### Ventana 8 — Casco Histórico y clúster gastronómico Michelin

El Casco Histórico de La Guaira es uno de los conjuntos coloniales mejor preservados del Caribe centro-sur. El plan lo reactiva: **peatonalización completa de 28 hectáreas**, tranvías eléctricos neocoloniales, logística de abastecimiento solo entre 2 y 6 AM, y reactivación gastronómica con meta clara: **tres restaurantes con estrella Michelin para el año 10**. Materia prima local: cacao de Chuao, café de altura del Waraira Repano, mariscos del Caribe centro-sur. Gestión de residuos por 18 bocas neumáticas subterráneas modelo Las Palmas de Gran Canaria.

### Ventana 9 — Reforma ABRAE inteligente

Las áreas protegidas del Parque Nacional Waraira Repano hoy prohíben construcción formal pero no impiden la invasión informal. La reforma ABRAE divide el territorio en tres zonas: **preservación absoluta sobre cota 350m** con monitoreo permanente por drones LIDAR; **densificación controlada entre 50-350m** con bioingeniería Vetiver obligatoria (Riviera Vertical, urbanismo en terraza); **servicios de base bajo cota 50m**. Se complementa con titulación blockchain de 42.000 viviendas informales bajo Token de Propiedad, Community Land Trust anti-gentrificación, y acceso al Fintech Sandbox para microcréditos al 5%. **Convierte USD 1.900 millones de capital muerto en capital productivo.**

***Para el varguense de la ladera:** por primera vez en cincuenta años, su barrio entra al sistema financiero formal con título de propiedad reconocido, sin ser desplazado de su tierra.*

## BLOQUE D — LO QUE PROTEGE Y CONSOLIDA

*La red de seguridad estructural: que 1999 nunca vuelva a pasar, energía propia, e instituciones blindadas que aguanten cualquier cambio de gobierno.*

### Ventana 10 — Santa Eduvigis: de vertedero a energía

El vertedero de Santa Eduvigis es hoy un pasivo ambiental crítico. El plan lo cierra técnicamente bajo protocolos internacionales y en el mismo predio levanta una **planta Waste-to-Energy de 60 MW** modelo CopenHill (Copenhague) y Dubai DWMC. La basura del Litoral deja de ser problema y se vuelve activo eléctrico. Política Zero Waste to Landfill con economía circular y robótica de clasificación.

### Ventana 11 — Matriz energética: TACOA + Solar + corredor de GNL

TACOA, en Catia La Mar, fue por décadas la principal generadora del Litoral. Hoy está deteriorada, quemando fuel oil contaminante. El plan la **rehabilita con turbinas de ciclo combinado a gas natural** (operadores: Siemens Energy, GE Vernova, Mitsubishi Power), conectada al **corredor estratégico de GNL traído de Plataforma Deltana** descrito en el Capítulo 02. La misma cadena de gas que abastece a los cruceros homeport alimenta a TACOA. Eficiencia térmica del 60% (vs 35% del fuel oil actual), reducción de emisiones SOx del 99%. Se complementa con granjas solares agro-fotovoltaicas (APV) en Carayaca, baterías BESS, y operación en modo isla.

### Ventana 12 — Escudo de Vargas: SIRE y POLITUR

**Que 1999 nunca pueda volver a pasar.** El plan dimensiona técnicamente **847 barreras geosintéticas GEOBRUGG** en las 35 cuencas del Waraira Repano, calculadas para retener eventos Q500 (vaguada con probabilidad de retorno de 500 años, equivalente al evento de 1999 con margen de seguridad). Se complementa con bioingeniería Vetiver para estabilización de laderas (raíces de 3-4 m de profundidad). El **SIRE** (Sistema Integrado de Respuesta en Emergencias) tiene tiempo de respuesta menor a 3 minutos, alerta temprana de 72 horas con gemelo digital e IA. La **POLITUR** es policía turística de élite: 750 efectivos bilingües certificados (B2 MCER), polígrafo semestral, salarios competitivos en USDC para eliminar el móvil económico de la corrupción policial. Modelos: Dubai Police DIFC, TURIST de Israel, Carabinieri Turistica italiana.

Barreras geosintéticas dimensionadas	<b>847 GEOBRUGG - evento Q500</b>
Bioingeniería Vetiver	<b>35 cuencas del Waraira Repano</b>
Tiempo de respuesta SIRE	<b>&lt; 3 minutos</b>
Alerta temprana	<b>72 horas (gemelo digital + IA)</b>
Efectivos POLITUR	<b>750 · bilingües · polígrafo semestral</b>

***Que mil novecientos noventa y nueve nunca pueda volver a pasar. Para el varguense: la seguridad personal y patrimonial que durante décadas se nos ha negado, dimensionada técnicamente para eventos hasta 50% más severos que la vaguada de 1999.***

### **Ventana 13 — ADEL y el Dividendo Varguense**

**ADEL**, la Agencia de Desarrollo Estratégico del Litoral, es la administración técnica blindada de la política. Directorio de 9 miembros, períodos escalonados de 6 años con renovación parcial cada 2 años, designados por concurso público internacional. Supramayoría calificada del 80% (7 de 9) para modificar el plan o las tarifas. Arbitraje UNCITRAL en Miami y Londres. Garantías MIGA del Banco Mundial. Auditoría externa obligatoria por una de las Big Four con publicación trimestral. Tribunales Comerciales Fast-Track con plazos máximos de 90 días.

#### **EL DIVIDENDO VARGUENSE — MODELO ALASKA**

**El 15% de todos los ingresos brutos** de las concesiones de la ZEE alimenta automáticamente el Fondo Soberano de Bienestar Varguense, que paga un dividendo anual en dólares a cada residente, modelo Alaska Permanent Fund (que existe desde 1976 y paga entre USD 1.000-2.000 anuales). Pensiones automatizadas para adultos mayores indexadas en USDC, en el rango USD 180-350 mensuales. Red de Salud Pública JCI gratuita. Programa Vitalízate de salud preventiva: nutrición, salud mental, deporte popular.

***El dividendo no es bono ni caridad. Es propiedad colectiva del recurso. Es la parte del crucero que atraca en tu costa, la parte de la cirugía cardíaca que se hace en tu ciudad, la parte del gas natural que pasa por tu Litoral.***

04

## El Anexo Agroproductivo

*Producto local premium como base del motor turístico-gastronómico del Litoral*

Componente transversal nuevo, basado en la propuesta técnica del **Abg. Emilio Antonio Correa Díaz**, Perito Agropecuario y Coordinador del Programa Agroproductivo y Agropesquero del Estado, enriquecida con mejores prácticas internacionales e integrada al plan. No es una ventana independiente: es infraestructura habilitadora transversal de seis ventanas turísticas, más un motor económico nuevo (suministro premium a cruceros homeport).

### Lo que el Litoral fue, y puede volver a ser

El Litoral central no es una zona agrícola marginal. Los datos del periodo 2007-2008 demuestran capacidad productiva probada que ha sido descuidada dos décadas:

Brócoli (aporte nacional)	<b>34% — primer productor</b>
Carne de pavo (aporte nacional)	<b>90% — primer productor</b>
Aguaate (aporte nacional)	<b>14% — segundo productor</b>
Cilantro (aporte nacional)	<b>12% — segundo productor</b>
Durazno (aporte nacional)	<b>8% — tercer productor</b>
Café en Carayaca (1998)	<b>4.000 hectáreas + 48.000 quintales</b>
Cacao	<b>Suelos aluvionales de Caruao</b>
Pesca artesanal	<b>Pargo, mero, jurel, coro coro, cataco</b>

El territorio rural del estado son **72.440 hectáreas (48,40% del territorio total)**, con 65.267 habitantes del sector rural, 2.274 productores agrícolas registrados, 170 km de costa pesquera (de Puerto Chuspa a Puerto Maya) y 20 comunidades pesqueras.

### Cinco modelos internacionales adaptados

**Modelo Colombia: el café Carayaca con denominación de origen**

Colombia exporta USD 3.500 millones anuales en café. Su café vende en supermercados premium europeos a USD 25-45/kg, vs USD 4-8/kg del commodity. Una asociación de productores cafetaleros de Carayaca, con denominación de origen registrada en SAPI y OMPI (Café del Waraira), exportando vía Sea-Air Hub a Europa, puede generar **USD 800-1.500 por hectárea anuales vs USD 200-300 del commodity**. Multiplicado por 4.000 hectáreas recuperadas: **USD 3-6 millones anuales solo en café**.

### Modelo Ecuador: cacao Caruao Nacional Fino de Aroma

Ecuador exporta USD 700 millones anuales en cacao premium a Lindt, Valrhona y Cluizel. Su cacao se vende a USD 8-15/kg vs USD 2-3 del commodity. Caruao tiene suelos aluvionales ideales y el cacao venezolano fue históricamente el más prestigioso del mundo. Variedades criollas autóctonas (no híbridos), fermentación controlada, trazabilidad blockchain, exportación vía Sea-Air Hub en 4-5 días, chocolaterías bean-to-bar en el Casco Histórico (barras a USD 12-20 a turistas).

### Modelo Noruega: pesca fresca aérea premium

Noruega construyó una industria pesquera de USD 12.000 millones anuales con cadena de frío rigurosa, transporte aéreo rápido y marca de origen país. Las veinte comunidades pesqueras del Litoral capturan especies premium en mercados de Miami, Madrid y Buenos Aires. Falta cadena de frío y logística aérea, ambas resueltas por el Sea-Air Hub. **Pescado capturado el lunes en Naiguatá, servido el miércoles en Buenos Aires.**

### Modelo Toscana: agroturismo de lujo en Carayaca, Caruao y El Junko

Las posadas agroturísticas de Toscana cobran EUR 400-1.500 por noche. Carayaca, Caruao y El Junko tienen paisajes montañosos, clima fresco, producción de café y cacao, y proximidad al hub de cruceros homeport. **Los pasajeros de cruceros pagan USD 300-800 por experiencia agroturística de 1-2 días.** Rutas temáticas: Ruta del Café (Carayaca), Ruta del Cacao (Caruao), Ruta de los Frutales (El Junko), Ruta de la Pesca Artesanal (costa norte).

### Modelo Israel y Países Bajos: agricultura de precisión

Las 6.044 hectáreas regadas del Litoral usan hoy métodos de gravedad y aspersión con pérdidas de agua del 40-60%. **El riego por goteo Netafim reduce esas pérdidas al 5%.** Con la misma agua, el Litoral podría regar el doble de hectáreas. Sensores IoT conectados a los Data Centers SWAC, drones de mapeo operados desde la UOMH Pilar 5, vertical farming urbano en Catia La Mar para restaurantes Michelin, granjas agro-fotovoltaicas (APV) en Carayaca (paneles arriba, cultivos abajo: electricidad para TACOA más alimentos premium).

## El motor económico nuevo: suministro premium a cruceros

Aquí está el descubrimiento que el plan original subestimó. Un crucero clase Royal Caribbean Icon of the Seas consume por viaje de 7 días: 4.500 kg de carne fresca, 3.200 kg de pescado y mariscos, 12.000 kg de frutas y verduras, 6.500 kg de productos lácteos, 80.000 huevos, 8.000 botellas de vino. Cuando un crucero hace homeport en La Guaira (2 zarpes por semana en escenario maduro), reabastece todo aquí.

### MODELO DE NEGOCIO: CENTRAL DE ABASTECIMIENTO CERTIFICADA

Central única cerca del Puerto Boutique, certificada bajo estándares de las navieras (Royal Caribbean, Norwegian, MSC, Carnival). Productores entregan a la central, central despacha al barco. Productores reciben **precios premium 30-50% sobre mayorista local**. Efecto secundario: la certificación de cruceros es el primer escalón al mercado global vía Sea-Air Hub.

Mercado anual proyectado homeport (año 15)	<b>USD 80—120 millones</b>
Productores beneficiados directamente	<b>1.200—1.800 del Litoral</b>
Empleos formales generados	<b>Aproximadamente 2.500</b>
Aporte al Fondo Soberano (15%)	<b>USD 12—18 millones anuales</b>

## Cifras consolidadas del Anexo Agroproductivo

Ingresos anuales proyectados año 15	<b>USD 300—450 millones</b>
Empleos formales generados	<b>12.000—18.000 directos</b>
Productores beneficiados	<b>3.500—5.000 (vs 2.274 actuales)</b>
Hectáreas productivas recuperadas	<b>25.000—40.000 (de 72.440 totales)</b>
Aporte al Fondo Soberano Varguense	<b>USD 45—68 millones anuales</b>
Reducción de importaciones alimentarias	<b>Estimada en 35—50%</b>

**Cómo beneficia al varguense común** (que no es productor ni pescador): 1) Precios de alimentos 15-25% más bajos en su mesa por menos importación. 2) Empleo formal distribuido en eslabones intermedios (centrales de abastecimiento, vertical farms, cadena de frío, restaurantes premium). 3) Multiplicador económico 2,3-2,8x sobre el comercio local del Litoral. 4) Aporte automático al Fondo Soberano por 15% de ingresos brutos. 5) Seguridad alimentaria estratégica frente a crisis macroeconómicas. 6) Identidad y orgullo regional: el café Carayaca en aviones Lufthansa, el cacao Caruao en chocolaterías de Zurich.

05

## Arquitectura financiera

*Cómo se paga el plan sin un solo dólar del Estado venezolano*

El plan no requiere financiamiento del Estado venezolano. Toda la inversión proviene de capital privado e institucional internacional, distribuido en cuatro capas estructuradas para que cada tipo de inversionista entre donde su perfil de riesgo y retorno coincide con la pieza correcta del plan.

### CAPITAL STACK: 4 CAPAS DE FINANCIAMIENTO

% / Monto	Fuente de capital	Mecanismo
40% / USD 10,5 B	Concesiones PPP modelo BOT	Operador privado financia 100% infraestructura, opera 30-40 años, transfiere a ADEL
30% / USD 8 B	Project Bonds con MIGA	Bonos ADEL con grado BBB+, vencimientos 15-25 años, fondos pensiones europeos
20% / USD 5,3 B	Banca multilateral BID/CAF/IFC	Deuda subordinada 3-5%, 25-30 años, condicionada a ESG, sello de calidad
10% / USD 2,6 B	Equity privado	Inversionistas privados nacionales e internacionales, fondos Real Estate, family offices

### MÉTRICAS DE RENTABILIDAD

Inversión total proyectada (Capex 20 años)	<b>USD 25—28 mil millones</b>
Capex del Estado venezolano	<b>0 (cero)</b>
Activos creados al año 20	<b>USD 220—280 mil millones</b>
Multiplicador sobre infraestructura	<b>10x</b>
TIR proyectada del plan integrado	<b>12,5%</b>
Payback completo	<b>Año 10</b>

Empleos directos generados (horizonte 20 años)	<b>380.000</b>
Eficiencia de inversión vs NEOM (Arabia Saudí)	<b>56x mayor</b>

### DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS BRUTOS DE LA ZEE

Una vez en operación, los ingresos brutos generados por todas las concesiones se distribuyen según una fórmula fija que **solo puede modificarse con supramayoría del 80%** del directorio de ADEL:

35%	<b>Servicio de deuda multilateral y Project Bonds</b>
25%	<b>Reinversión en infraestructura del propio plan</b>
15%	<b>Fondo Soberano de Bienestar Varguense</b>
15%	<b>Educación, salud y cultura del Litoral</b>
10%	<b>Reserva técnica y operativa</b>

*Esta distribución es transparente y auditable. Cualquier ciudadano puede entrar a la página web pública de ADEL y verificar mes a mes cuánto ingresó por cada concesión y cómo se distribuyó cada bolívar y cada dólar. La modificación de los porcentajes requiere 7 votos de 9. Ningún partido, ni siquiera el gobierno nacional, puede cambiar las reglas a su gusto.*

06

# Blindaje político y modernización

*Cómo este plan funciona en cualquier escenario político*

El plan está diseñado para sobrevivir a cualquier transición política y para no ser propiedad de ningún partido. Esta neutralidad no es retórica: es característica estructural del diseño técnico, jurídico y financiero. Seis mecanismos concretos lo garantizan.

## **MECANISMO 1 — ADEL CON DIRECTORIO SUPRAMAYORITARIO**

Modificar el plan requiere supramayoría del 80% (7 votos de 9). Como el directorio se renueva por tercios cada 2 años con mandatos de 6 años escalonados, ningún gobierno puede capturar la mayoría completa en un solo período presidencial.

## **MECANISMO 2 — ARBITRAJE INTERNACIONAL UNCITRAL**

Todos los contratos de concesión y disputas se resuelven en arbitraje internacional con sedes en Miami y Londres. Cualquier intento de modificar contratos unilateralmente activa cláusulas de protección de inversión con costos políticos y financieros prohibitivos.

## **MECANISMO 3 — GARANTÍAS MIGA DEL BANCO MUNDIAL**

Los Project Bonds y concesiones sensibles tienen seguros MIGA contra riesgo político: expropiación, conversión de moneda, restricciones de transferencia, incumplimiento contractual del Estado.

## **MECANISMO 4 — MODERNIZACIÓN DE LO EXISTENTE, NO CREACIÓN**

El plan no requiere crear instituciones nuevas mediante leyes nuevas. La Zona Económica Especial de La Guaira ya existe legalmente desde 2023 (Decreto 4841, Gaceta Oficial Extraordinaria 6.756). El plan moderniza lo que ya está, lo blinda técnicamente, y le agrega los componentes sociales que hoy no tiene.

## **MECANISMO 5 — ADOPCIÓN POR SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA**

El plan no es propiedad de ningún partido. Su legitimidad social proviene de su adopción formal por gremios profesionales, asociaciones ciudadanas, cámaras de comercio y de la construcción, universidades, iglesias, líderes comunitarios. Archivarlo tiene un costo político alto que ningún gobierno racional asume.

## **MECANISMO 6 — PACTO SOCIAL BLINDADO**

El 15% de los ingresos al Fondo Soberano y el dividendo anual al residente crean un grupo de millones de beneficiarios directos. Cualquier gobierno que pretenda modificar la fórmula enfrenta oposición masiva de quienes pierden su dividendo. Esto es lo que en Alaska llaman *the third rail*: el riel del tren que nadie toca, porque hacerlo electrocuta a quien lo intenta.

***La diferencia entre destruir y construir:*** cualquier escenario político futuro va a heredar la ZEE existente. Conviene heredarla ya optimizada técnicamente y socialmente blindada, no vacía y arbitraria.

07

# El pacto social: Varguense Primero

## *El blindaje del plan a través del residente del Litoral*

Ningún plan económico que excluye a la población local sobrevive veinte años. Los inversionistas institucionales globales lo saben mejor que nadie: los fondos de pensiones noruegos, los soberanos de Abu Dhabi, los family offices suizos, los REITs estadounidenses no arriesgan decenas de miles de millones de dólares en territorios donde la cohesión social es frágil.

El modelo **Varguense Primero** es la respuesta estructural a este requerimiento. No es un programa social complementario al plan: es el blindaje del plan. Cuatro componentes lo conforman.

### Componente 1 — Bilingüismo Radical

El Decreto de Bilingüismo Radical convierte al 80% de la población menor de 30 años en comunicadores competentes en el idioma del comercio global en un horizonte de 5 años, no de 20. Tres herramientas: 80 instructores de inglés EMI (English Medium Instruction), bootcamps con IA, e incentivos económicos a docentes B2 y C1.

### Componente 2 — UOMH

La Universidad de Oficios del Mar y Hotelería forma 12.000 técnicos al año en los 4 pilares curriculares alineados con la ZEE. Modelo VET dual alemán: 75% en empresa con salario aprendizaje desde el primer día, 25% en aula con certificaciones internacionales. **95% de empleo formal garantizado por contrato** con las empresas concesionarias del plan.

### Componente 3 — Integración de Barrios y Favela Chic

42.000 viviendas informales del Litoral tienen **USD 1.900 millones de capital muerto atrapado** (Hernando de Soto). La solución es **titulación masiva vía blockchain**: catastro inmutable, Token de Propiedad respaldado por el registro público de la ZEE, Community Land Trust modelo Río de Janeiro (favelas pacificadas) que protege contra gentrificación, y acceso al Fintech Sandbox para microcréditos al 5%. El barrio entra al sistema financiero formal sin desplazar a las familias originales.

### Componente 4 — Fondo Soberano y Programa Vitalízate

El 15% de los ingresos brutos de la ZEE financia tres líneas: **dividendo ciudadano anual en USDC** (cheque automático en wallet digital, sin gestores, sin colas), **pensiones automatizadas USD 180-350 mensuales** en USDC para adultos mayores, y la **Red de Salud Pública JCI** (hospitales públicos con los mismos estándares de calidad que el Hub de Turismo Médico privado, gratuitos para todos los residentes). Y el Programa Vitalízate como programa preventivo masivo: nutrición, salud mental, deporte popular, gestión de enfermedades crónicas, control prenatal y pediátrico universal.

***El plan no es para los empresarios. Los empresarios invierten porque tienen retorno. Los inversionistas internacionales prestan porque hay reglas. Pero el dueño moral del plan es el residente del Litoral. Esa es la diferencia.***

08

# Los nueve módulos del plan

*Síntesis del documento técnico completo de 600 páginas*

Vargas Produce está organizado en nueve módulos interdependientes y 43 capítulos técnicos. A continuación, la síntesis de cada módulo. El plan completo está disponible bajo NDA para consulta y descarga, con datos técnicos detallados, modelos financieros por proyecto, especificaciones de operadores potenciales, y análisis de riesgos.

## **Módulo I — Visión, ADEL y blindaje jurídico**

Define el modelo de Ciudad-Estado Digital, la arquitectura institucional de ADEL con supramayoría técnica, y el blindaje jurídico vía UNCITRAL, irrevisabilidad de contratos y zonas francas. Incluye el modelo e-Residency adaptado de Estonia. Cinco capítulos.

## **Módulo II — Estado Digital, e-Residency y Smart City**

Catastro blockchain inmutable, gemelo digital de la ciudad, Programa e-Residency con meta de 250.000 empresas registradas modelo Estonia, Data Centers SWAC con PUE 1.05 y cero emisiones HFC, Smart City con 480 km de fibra óptica, IoT, movilidad inteligente, Fintech Sandbox. Cinco capítulos.

## **Módulo III — Escudo Climático, SIRE y POLITUR**

Dimensionamiento técnico para eventos Q500. 847 barreras GEOBRUGG, bioingeniería Vetiver para estabilización de laderas. SIRE: Sistema Integrado de Respuesta en menos de 3 minutos. POLITUR: 750 efectivos, salarios competitivos en USDC, polígrafo semestral, bilingüismo certificado. Gemelo digital como sistema de alerta temprana de 72 horas. Seis capítulos.

## **Módulo IV — Sea-Air Hub: Puerto Boutique y Cargo City**

Distancia única de 3 km entre puerto y aeropuerto. Puerto Boutique con especialización farmacéutica (CEIV Pharma) y vehículos eléctricos. Bonded Tunnel CAILM de 4,2 km. Maiquetía Cargo City con clúster MRO de USD 6.230 millones de mercado. Conviasa 2.0 reconvertida como puente de la diáspora y alimentador del Sea-Air Hub con flota B767-300F y certificación CEIV Pharma. Modelo BOT con DP World, Fraport y Vinci Airports. Cinco capítulos.

## **Módulo V — Economía de la Experiencia y Hub Médico**

Estrategia dual de cruceros (Home Port + Recalada Premium). Casco Histórico con clúster gastronómico Michelin. Los Caracas Sports & Performance Center. Hub de Turismo Médico JCI con proyección de USD 3.000 millones anuales al año 15. Coautoría técnica del componente de cruceros y bunkering GNL: Cristian Martín. Cinco capítulos.

### Módulo VI — Desarrollo urbano y Riviera Vertical

Riviera Vertical: urbanismo en terraza entre cota 50 y 350m. Playa Grande Financial-Tech District con SWAC. Archipiélago Bolívar: reclamación costera modelo Mónaco/Palm Jumeirah/Singapur. Autopista Costanera de 45 km. Cuatro capítulos.

### Módulo VII — Metabolismo urbano e infraestructura

Independencia Hídrica Acelerada. Cero Descargas al Mar con tecnología MBR y red Purple Pipes. Santa Eduvigis: cierre del vertedero y planta Waste-to-Energy de 60 MW. **Matriz Energética: TACOA Ciclo Combinado alimentado por corredor de GNL traído de Plataforma Deltana + APV solar + BESS Modo Isla.** Movilidad de Alta Eficiencia. Cinco capítulos.

### Módulo VIII — Capital humano y pacto social

Bilingüismo Radical: Decreto EMI y bootcamps de IA Conversacional. UOMH: los 4 Pilares Curriculares del Modelo VET Alemán. Integración de Barrios y Favela Chic: titulación blockchain, Community Land Trust, Token de Propiedad. Fondo Soberano de Bienestar y Programa Vitalízate. Diáspora venezolana como usuaria prioritaria del puente aéreo. Cuatro capítulos.

### Módulo IX — Ingeniería financiera, riesgos y ejecución

Capital Stack detallado: PPP + Project Bonds + Multilateral + Equity. TIR 12,5%, payback año 10, multiplicador 10x. Matriz de riesgos y modelo Anti-Frágil (Taleb). Cronograma: Early Wins (años 1-2) + 3 Fases a 20 años. Coautoría técnica del componente de riesgos y ejecución: Gilberto. Cuatro capítulos.

### Anexo Técnico — Capítulo Agroproductivo

Producto local premium como base del motor turístico-gastronómico del Litoral. 72.440 hectáreas rurales, 170 km de costa pesquera, 5 modelos internacionales adaptados (Colombia, Ecuador, Noruega, Toscana, Israel/Países Bajos). Coautoría técnica de la propuesta base: Abg. Emilio Antonio Correa Díaz. USD 300-450 millones anuales al año 15, 12-18 mil empleos formales.

09

# Cronograma maestro y siguientes pasos

*De Early Wins en 24 meses a maduración plena al año 20*

## Early Wins — años 1 y 2

Las primeras victorias del plan están diseñadas para ser visibles, tangibles y rápidas. Si los primeros 24 meses no muestran resultados concretos, ningún plan sobrevive. Seis Early Wins prioritarios:

- Constitución legal de ADEL como entidad autónoma con directorio inicial técnico, en los primeros 6 meses.
- Decreto de Bilingüismo Radical y contratación de los 80 instructores EMI iniciales.
- Activación de la fase de recalada de cruceros: acuerdos con primeras tres navieras, mejoras al muelle existente, capacitación inicial de POLITUR. Primer crucero recalando en mes 18.
- Primeros 8 pozos profundos del programa de Independencia Hídrica entrando en operación, plantas modulares de tratamiento desplegadas. Reducción visible del problema del agua.
- Cierre técnico inicial del vertedero de Santa Eduvigis y diseño detallado de la planta WtE.
- Primer piloto de UOMH con cohorte de 500 estudiantes en convenio con primeros operadores concesionarios.

## Fase 1 — años 3 a 8

**Construcción del granito:** terminal de cruceros completa, primeros 5 hoteles de lujo, autopista costanera en construcción, TACOA en proceso de rehabilitación con corredor de GNL conectado, planta WtE operativa, primera cohorte completa de UOMH graduándose, Fondo Soberano comenzando a pagar dividendos. Operación efectiva de homeport iniciando hacia el final de la fase. Hub Médico arrancando con primera Zona Franca operativa con acreditación JCI.

## Fase 2 — años 9 a 14

**Consolidación:** 30-40 cruceros homeport por año, 5.000 habitaciones premium en operación, autopista costanera operando con primeros 4 viaductos completados, 3 manzanas del Hub Médico operativas, Riviera Vertical en construcción acelerada, 6.000 técnicos por año graduándose en UOMH, dividendo anual del Fondo Soberano consolidado en USD 800-1.200 por residente.

## Fase 3 — años 15 a 20

**Maduración y expansión:** La Guaira reconocida como capital del Caribe Sur, 4 manzanas del Hub Médico generando USD 3.000 millones anuales, autopista costanera completa con 12 viaductos, Archipiélago Bolívar con primeras islas artificiales operativas, 12.000 técnicos por año en UOMH, dividendo anual proyectado USD 1.200-1.800 por residente, calificación crediticia investment grade BBB+ alcanzada.

## Lo que se pide hoy

Lo que el plan necesita en este momento, en sus primeras semanas y meses, es algo concreto y al alcance de cada persona que lea este documento:

- **Adopción institucional por sociedad civil organizada.** Asociaciones ciudadanas, gremios profesionales, cámaras de comercio y de la construcción, universidades, iglesias, líderes comunitarios. Cada adopción formal es una piedra del Pacto Social Varguense.
- **Lectura crítica y aporte técnico.** El plan es propuesta abierta. Mejoras técnicas, ajustes regionales, observaciones especializadas son bienvenidas y se incorporan en versiones siguientes con crédito al autor de la observación.
- **Difusión en redes profesionales.** Compartir el plan con colegas, vecinos, contactos en la diáspora, periodistas especializados, autoridades técnicas. Cuanta más gente lea el plan, más resistente se vuelve.
- **Posicionamiento ante candidatos electorales.** Cuando lleguen las elecciones, exigir a cada candidato posición pública sobre Vargas Produce. Si un candidato no se ha tomado el tiempo de leer el plan, ya saben qué tipo de candidato es.

***Hermanos varguenses, el Litoral no necesita más diagnósticos.***

***No necesita más promesas de campaña. No necesita más burócratas decidiendo desde Caracas. El Litoral tiene todo lo que hace falta. Lo único que faltaba era un plan que junte las piezas y reglas que aguanten cualquier cambio de gobierno.***

***Aquí está. Hagámoslo nuestro.***

## CONTACTO Y CONSULTA DEL PLAN COMPLETO

Este documento es el resumen ejecutivo de Vargas Produce. El plan completo consta de 600 páginas distribuidas en 9 módulos y 43 capítulos técnicos, con modelos financieros detallados, especificaciones de operadores potenciales, análisis de riesgos y cronogramas por proyecto.

Para acceder al documento completo bajo NDA, solicitar una presentación técnica para gremios o asociaciones, proponer mejoras al plan, o comunicar la adopción formal por una organización de sociedad civil, contacte con:

### **Ing. Nathan García**

Coautor del Plan Estratégico del Litoral · Visión 2045  
Directivo · Cámara de la Construcción del Estado La Guaira  
Sociedad Civil Organizada del Litoral

***vargasproduce.com***